



**IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU GODIŠNJEG PLANA IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRIRANOG
RAZVOJA OPĆINE DOBOJ JUG ZA 2016.GODINU**

Općina Doboj Jug, juni 2017. godine

IZVRŠNI SAŽETAK

Izveštaj o implementaciji Strategije integrisanog razvoja Općine Doboj Jug (2011-2020.) ima za cilj da pokrene sve bitne aktore na razmišljanje i doprinese boljem donošenju odluka o realizaciji strateških prioriteta ekonomskog, društvenog razvoja i zaštite životne sredine, u okviru 11 definisanih sektorskih ciljeva.

Planom implementacije za 2016. godinu predviđeno je provođenje 22 projekta, od čega je 18 projekta prenešenih iz ranijeg perioda implementacije te nova četiri projekta koji su naknadno uključeni tokom 2016. godine u plan implementacije. Za realizaciju planiranih 22 projekata je inicijalnim planom implementacije za 2016. godinu bilo planirano 675.500,00 KM, te 418.000,00 KM za 4 novo-dodata projekta. Tako da je u 2016. godini za implementaciju 22 projekta ukupno planirano 1.093.500,00 KM. Međutim, usljed nemogućnosti osiguranja sredstava za realizaciju strateških prioriteta (iz općinskog budžeta i iz eksternih izvora finansiranja), u 2016. godini samo su poticaji za poljoprivredu ostvareni u potpunosti i započeta je implementacija 4 projekata, koji su do kraja izvještajne godine djelomično završeni (sanacija oštećenih puteva/klizišta).

Stoga, može se zaključiti da je procenat realizacije projekata u izvještajnoj godini *nizak (22,73 %)*, prije svega, usljed nedovoljnog broja kvalitetnih projekata u svrhu privlačenja sredstava iz eksternih izvora (ali i zbog nedovoljnih sredstava iz općinskog budžeta za realizaciju strateških prioriteta). Ukupna vrijednost djelimično, kao i potpuno implementiranih projekata je **429.765,00 KM**, što je 39,30% realizacije u odnosu na projektovani finansijski okvir. Sve što je realizovano u 2016. godini, finansirano je iz eksternih izvora, osim poticaja za poljoprivredu koji su 91,50 % finansirani iz općinskog budžeta.

U pogledu ključnih prioriteta i fokusa za prethodnu 2016. godinu, Općina je realizirala projekte sanacije klizišta i uređenja lokalnih ulica i puteva. Najznačajnija sredstva su povučena od FERP-a (Flood Emergency Reconstruction Project – Projekat hitnog oporavka od poplava) .

Realizacijom ovih ključnih prioriteta Općina je riješila problem klizišta, te je izvršena rekonstrukcija lokalnih puteva oštećenih u poplavama 2014.godine. Općina se za ove prioritete u 2016.godini odlučila prije svega zbog sprječavanja nastanka daljih šteta, te zbog rješavanja problema s kojima su se susreli stanovnici kuća u čijim blizinama su nastala klizišta.

Mada je za 2016. godinu Općina kao ključne projekte također planirala realizirati završavanje poslovne zone Matuzići i uspostavljanje zemljišno-knjižne evidencije, zbog stavljanja prioriteta na sanaciju šteta nastalih zbog poplava ovi projekti nisu mogli biti realizirani.

U narednom periodu Općina će u sklopu revidirane razvojne strategije nastojati realizirati ranije relevantne projekte planirane u 2016.godini, kao i novoplanirane projekte.

Što se tiče sektorskih ciljeva, tokom 2016. godine nije bilo značajne promjene ili nije došlo do kompletnog ostvarenja sektorskih ciljeva kao ni promjena stanja makro pokazatelja općinskog razvoja, primarno iz razloga što Općina nije uspjela osigurati finansijska sredstva za realizaciju značajnih projekata.

Što se tiče institucionalnih kapaciteta za učinkovito upravljanje razvojem, Općina je tokom 2016. godine aktivnosti realizirala putem općinskog (užeg) razvojnog tima (ORT) jer se nisu bili stekli uslovi za osnivanje Odjeljenja za razvoj, niti promjene u Pravilniku o radu u svrhu jasnog definisanja funkcija/poslova kao i radnih mjesta koje se odnose na učinkovito upravljanje razvojnim aktivnostima. Nedostatak adekvatno sistematiziranih i organiziranih kapaciteta za upravljanje razvojem je rezultiralo malim brojem apliciranih projektnih prijedloga prema donatorima, i u konačnici veoma malim procentom ostvarenja Strategije prema planu za 2016.godinu.

Kada je riječ o zaključcima i korektivnim akcijama u pogledu prethodne godine, najveće prepreke ili teškoće su se odnosile na nepostojanje JURA/Odjeljenja za razvoj / uposlenika koji su direktno zaduženi za godišnje

operativno planiranje i praćenje implementacije Strategije, što upućuje da će u narednom periodu biti neophodno osnovati odgovarajuću koordinacionu jedinicu za upravljanje razvojnim aktivnostima te u sistematizaciji poslova definisati direktna zaduženja svih uposlenika u čijem domenu je planiranje, praćenje i izvještavanje o realizaciji implementacije Strategije.

1. UVOD

Strategiju integriranog razvoja općine Doboj Jug za period 2011-2020. godine izradio je Razvojni tim Općine u periodu januar – decembar 2010. godine, u okviru Projekta integrisanog lokalnog razvoja (ILDP), koji predstavlja zajedničku inicijativu Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP).

Strategija razvoja općine Doboj Jug usvojena je u Matuzićima 2010. godine na 19. redovnoj sjednici Općinskog Vijeća, održanoj dana 29.12.2010. godine. Kao operativni instrument za realizaciju strategije, Općina priprema trogodišnji plan implementacije (1+2) svake godine od usvajanja strategije. Detaljni plan implementacije za 2016.- 2018. godinu je pripremljen tokom decembra 2015 godine i nije objavljen na općinskoj web stranici.

Ovaj izvještaj odnosi se na implementaciju strateških, odnosno sektorskih, prioritetnih projekata u 2016. godini, koji se, po MiPRO metodologiji, planiraju uz konsultacije sa svim bitnim akterima u zajednici u svim fazama implementacije strategije.

Nosilac izrade trogodišnjeg Plana implementacije (1+2) kao i izvještaja je Općinski razvojni tim, koji u Općini Doboj Jug obavlja funkciju jedinice za upravljanje razvojem. Izvještaj je pripremljen u saradnji sa predstavnicima svih unutrašnjih organizacionih jedinica Općine.

S obzirom da Općina još uvijek nije uspostavila odgovarajuće alate za praćenje implementacije Strategije (Excel tabela za praćenje projekata kao i tabela definisanih sektorskih i makroekonomskih pokazatelja (SMI tabela), Općina je podatke o implementaciji strateških projekata prikupila iz operativnih evidencija općinskih službi.

2. STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

2.1. Vizija

Strategijom razvoja općine Doboj Jug za period 2011. – 2020. godine, definirana je sljedeća vizija:

„Dinamčna poduzetnička zajednica sa poticajnim poslovnim ambijentom, visokim stepenom obrazovanosti i privlačnim uslovima života za sve građane, a posebno za mlade.“

2.2. Strateški ciljevi

Strateški cilj 1: Kompletiranje/upotpunjavanje komunalne infrastrukture. Prvobitni problemi vezani za ovaj strateški cilj odnosili su se na nedovoljno razvijenu postojeću infrastrukturu, koja je uticala na smanjenu konkurentnost općine a samim time i smanjenu zainteresovanost investitora za nova ulaganja. S tim u vezi, ovaj strateški cilj uključuje programe i mjere u domenu rekonstrukcije postojeće vodovodne mreže, jačanja kapaciteta za snadbijevanje električnom energijom, unapređenje postojeće rasvjete, i regulisanja oborinskih i otpadnih voda, itd.

Strateški cilj 2: Industrijske zone, fokusiranje na proizvodnju. Strateški fokus izgradnje poslovnih industrijskih zona ima za cilj unaprijediti uslove poslovanja te stvoriti pogodnu poduzetničku i investitorsku klimu koja bi prije svega privlačila proizvodne investicije.

Strateški cilj 3: Smanjenje nezaposlenosti podrškom preduzetničkim inicijativama poboljšanjem poslovne infrastrukture. Prvobitni problemi vezani za ovaj strateški fokus ogledali su se u pasivnosti privrednika, visokoj stopi nezaposlenosti (cca 50%), nedovoljnim izdacima za razvojnu komponentu i poticaje kao i nepostojanje poslovnih zona. Identifikovane prijetnje koje su dodatno naglasile važnost ovog strateškog fokusa su sve veći odlazak mladih kadrova zbog visoke stope nezaposlenosti.

Strateški cilj 4: Međuopćinska saradnja. Strategija razvoja općine je prepoznala potencijal u stvaranju međuopćinske saradnje, koja bi pomogla općinama učesnicama a tako i općini Doboj Jug da konkurentnije aplicira prema stranim i domaćim donatorima, ali i stvori pogodniji poslovni ambijent za investitore.

Strateški cilj 5: Društvena nadogradnja, civilni sektor i zaštita životne sredine. Problem definiran u strategiji u vezi sa ovim strateškim fokusom se odnosi na nedovoljan razvoj društvene infrastrukture koja ograničava kvalitet života stanovništva. S tim u vezi, osnovni projekti u vezi sa ovim strateškim fokusom se odnose na unapređenje društvene infrastrukture, jačanje nevladinog sektora te zaštitu životne sredine.

2.3. Sektorski ciljevi

Strateški prioriteti za razvoj općine su: ekonomski razvoj, društveni razvoj i zaštita životne sredine. U okviru ovih sektora, definisani su sljedeći ciljevi:

Ekonomski razvoj

Sektorski cilj 1.1 „Razvijena poduzetnička infrastruktura i podržan razvoj prerađivačkih kapaciteta prema raspoloživim strateškim sirovinama i zahtjevima tržišta do 2015. godine.“

Sektorski cilj 1.2 „Usklađena i ciljana izgradnja poslovnih zona do 2014. godine.“

Sektorski cilj 2.1. „Povećana konkurentnost i održivost poljoprivrednog sektora, te uspostavljena veza sa prerađivačkim i otkupnim kapacitetima do 2015. godine.“

Sektorski cilj 2.2. „Unaprijeđena turistička infrastruktura sa posebnim naglaskom na tranzitni i zdravstveniturizam do 2018. godine.“

Društveni razvoj

Sektorski cilj 3.1 „Razvijena i ojačana komunalna, društvena i tehnička infrastruktura do 2019. Godine.“

Sektorski cilj 3.2 „Kvalitetan i efikasan sistem predškolskog i osnovnog obrazovanja, te usmjereno obrazovanje kadrova do 2014. Godine.“

Sektorski cilj 3.3 „Ojačani zdravstveni i kapaciteti socijalne zaštite, povećana prosvjećenost građana iz oblasti zdravlja, kulture življenja i kulturno-historijskog nasljeđa do 2017. Godine.“

Sektorski cilj 4.1 „Izgradnja dobrog upravljanja zajednicom kroz uključenje NVO sektora do 2012.godine.“

Sektorski cilj 4.2 „Povećana efikasnost lokalne uprave i osnažena međuopćinska saradnja do 2017. Godine.“

Sektor zaštite i unapređenja okoliša

Sektorski cilj 5.1 „Regulisano 50% oborinskih i 80% otpadnih voda do 2015. Godine.“

Sektorski cilj 5.2 „Zaštićena i uređena dva prirodna izvorišta pitke vode i dva prostora za odmor i rekreaciju do 2019. Godine.“

Sektorski cilj 5.3 „Osnažena međuopćinska saradnja kroz realizaciju tri zajednička programa iz oblasti zaštite okoliša do 2019. Godine.“

2. 4. Ključni planirani prioriteti i fokusi za posmatrani godišnji period (2016. godina)

Ključni prioriteti ekonomskog sektora

U skladu sa definisanim sektorskim ciljevima, ključni prioriteti ekonomskog sektora za 2016. godinu su: uređenje poslovnih zona i razvoj poljoprivrede.

Fokusiranjem na poslovne zone Općina bi unaprijedila infrastrukturu u poslovnim zonama, što doprinosi realizaciji **Sektorskog cilja 1.1** „Razvijena poduzetnička infrastruktura i podržan razvoj prerađivačkih kapaciteta prema raspoloživim strateškim sirovinama i zahtjevima tržišta do 2015. Godine“, kao i **Sektorskom cilju 1.2**. „Usklađena i ciljana izgradnja poslovnih zona do 2014. godine.“

Također, kroz razvoj poljoprivrede doprinijelo bi se **Sektorskom cilju 2.1.** „Povećana konkurentnost i održivost poljoprivrednog sektora, te uspostavljena veza sa prerađivačkim i otkupnim kapacitetima do 2015. godine“.

Ključni prioriteti društvenog sektora

U društvenom sektoru za 2016. godinu ključni prioriteti su: unapređenje vodovodne mreže i osiguravanje dovoljnih količina vode, te unaprijeđenje saranje sa NVO sektorom.

Fokusiranjem na vodovodnu mrežu Općina bi unaprijedila postojeće stanje sa zastarjelim cjevovodima, te osigurala dodatne količine vode na izvorištu Havdine, što doprinosi realizaciji **Sektorskog cilja 3.1** „Razvijena i ojačana komunalna, društvena i tehnička infrastruktura do 2019. godine“, dok bi unaprijeđenom saradnjom sa NVO sektorom se doprinjelo realizaciji „Izgradnja dobrog upravljanja zajednicom kroz uključenje NVO sektora do 2012godine“.

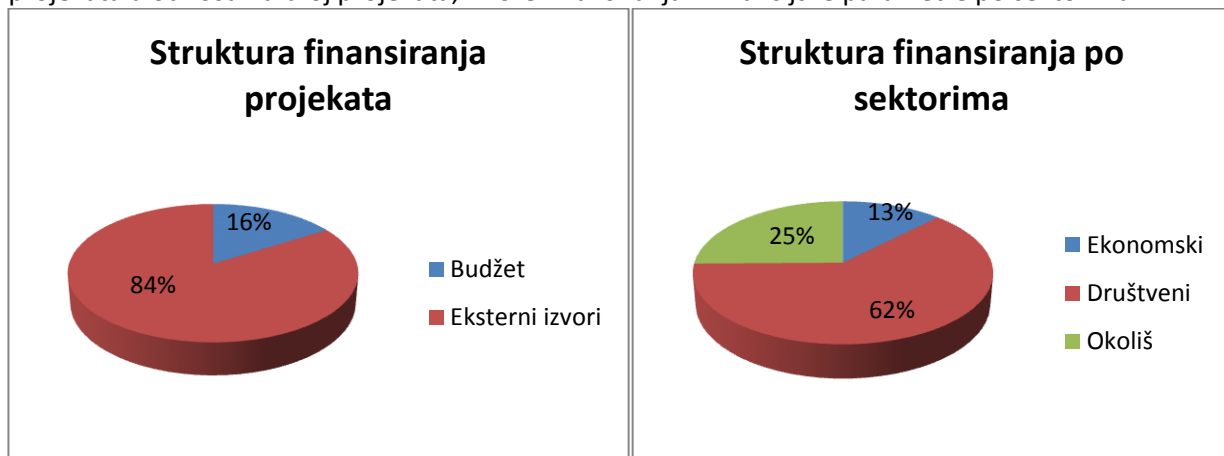
Ključni prioriteti sektora okoliša

U sektoru okoliša za 2016. godinu ključni prioriteti su: na unapređenje komunalne infrastrukture. Fokusiranjem na ovaj prioritet, Općina bi doprinjela stvaranju preduslova za veći broj priključaka na kanalizacionu mrežu, te time rješila problem neadekvatnog zbrinjavanja oborinskih i otpadnih voda, što doprinosi realizaciji **Sektorskog cilja 5.1** „Regulisano 50% oborinskih i 80% otpadnih voda do 2015. godine“.

2.5. Zbirni pregled prioritetnih projekata i okvira za njihovo finansiranje obuhvaćenih Planom implementacije 2016-2018. godinu

Za planski period 2016-2018. godine ukupno je planirano 22 projekata, od čega se 18 projekata odnosi na prenešene ranije nezapočete projekte. Posmatrajući po razvojnim sektorima za period 2016.-2018. godine, u sklopu ekonomskog sektora je ukupno planirano 2 projekata, u društvenom sektoru 17 projekata te u sektoru

okoliša 3 projekata. Za realizaciju ovih projekata planirano je ukupno 5.079.000,00 KM, od toga iz vlastitih izvora 816.000,00 KM, iz eksternih 4.263.000,00 KM. U nastavku je grafički prikaz strukture planiranih projekata u odnosu na broj projekata, izvore finansiranja i finansijske parametre po sektorima.



Što se tiče izvora eksternog finansiranja, najznačajniji predviđeni izvori za period 2016-2018. godine su iz donatorskih sredstava. Kako bi iskoristila prilike za privlačenje sredstava iz eksternih izvora, Općina je tokom prethodnog perioda nastojala osigurati sredstva iz eksternih izvora, što je i postignuto sa FERP-om, te sa Civilnom zaštitom Ze-do kantona usmjeravajući pažnju na projekte koji će riješiti probleme izazvane poplavom 2014. godine, a implementirani su i redovni poticaji za poljoprivrednu proizvodnju. U narednom periodu (2017-2018) Općina namjerava pripremiti do 10 projekata putem kojih će aplicirati na dostupne domaće/strane fondove; realizirati promotivne aktivnosti u sklopu privlačenja investitora u poslovnu zonu Mravići; potaknuti osnivanje start-up firmi predvođenih mladim ljudima, potaknuti proizvodnju maline i meda, unaprijediti infrastrukturu u poslovnoj zoni Mravići itd.

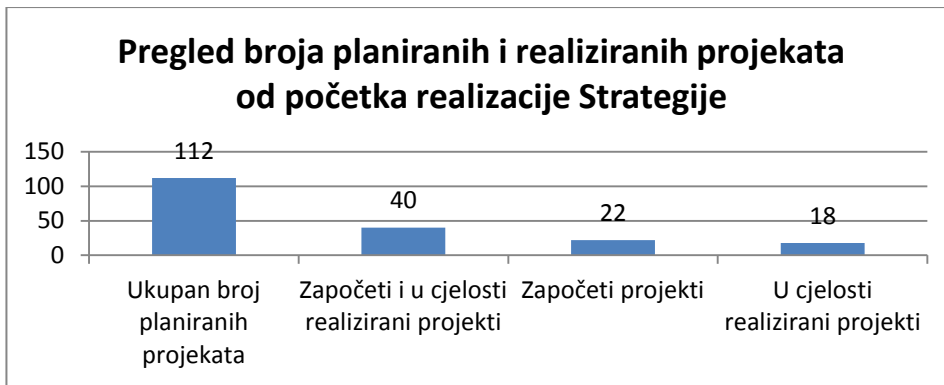
U periodu 2016.-2018. godine planirano je da se najveći dio sredstava utroši u okviru sektora Društveni razvoj, gde su sadržani i najveći/kompleksni projekti poput rekonstrukcije vodovodne mreže, asfaltiranje lokalnih puteva i ulica, snabdijavanje električnom energijom, uređaj za prečišćavanje otpadnih voda i dr.

3. PREGLED IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE INTEGRISANOG RAZVOJA

3.1. Sažet osvrt na prethodni period implementacije

Od početka realizacije razvojne Strategije u potpunosti je završeno 18 projekata, što je 16,07% od ukupno planiranih 112 projekata. Pri tome, važno je napomenuti da se zbog nedovoljnih finansijskih sredstava kao posljedice nedovoljno pripremljenih i apliciranih projektnih prijedloga prema eksternim donatorima, kao i zbog nedovoljnog znanja ljudskih resursa koji su u prethodnom periodu učestvovali u strateškom planiranju odustalo od većine projekata. Ujedno, u proces implementacije nije uključen nijedan novi projekat (koji nisu bili planirani Strategijom, ali čije uključnje doprinosi realizaciji zacrtanih strateških/sektorskih ciljeva).

U nastavku je grafički prikaz implementacije broja projekata.

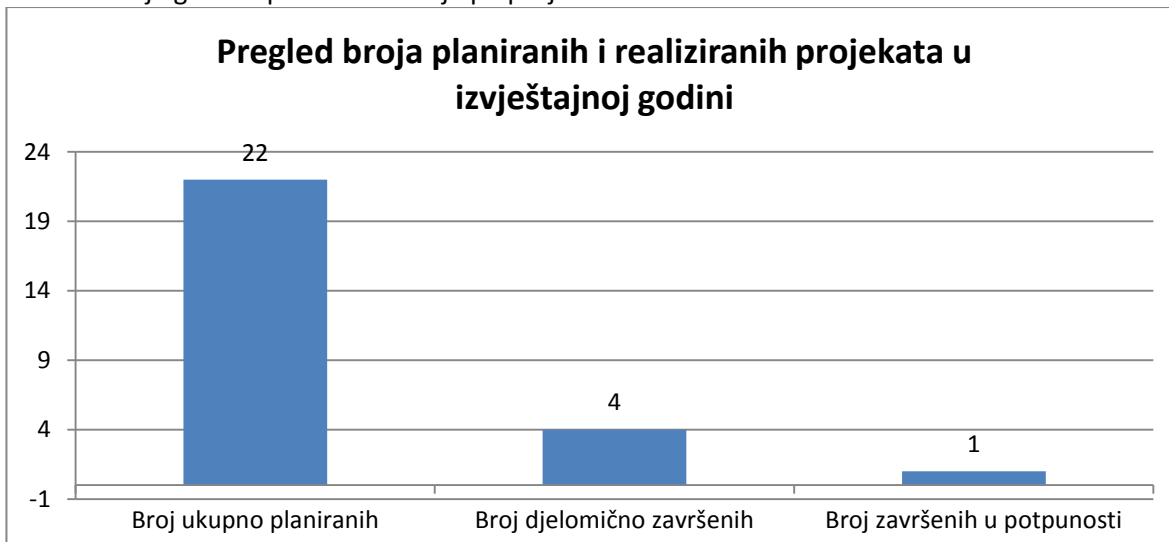


Ukupna vrednost planiranih projekata je 9.854.660,00KM, dok je vrijednost u potpunosti završenih projekata kao i projekata koji su još uvijek u procesu realizacije 4.803.471,22 KM, što je 48,74% realizacije planiranog.

3.2. Pregled implementacije Strategije u izvještajnoj 2016. godini

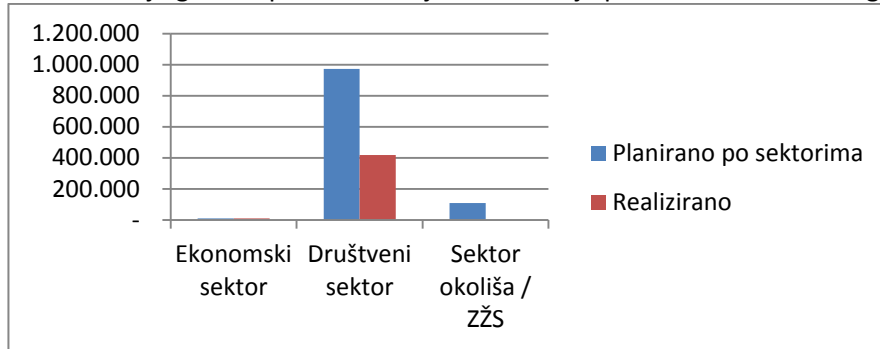
Planom implementacije za 2016 . godinu je inicijalno planirano 18 projekata plus 4 nova projekta koji su naknadno uvršteni u plan implementacije za izvještajnu godinu što znači da je 22 projekta ukupno planirano u 2016. godini. Zbog nedostatka izvora finansiranja tokom 2016. godine samo je jedan projekat - poticaji za poljoprivredu implementiran u potpunosti, dok su djelomično realizirana 4 projekta. Od djelomično realiziranih projekata u 2016 godini, nijedan projekat se ne odnosi na projekte koji su prenešeni, a sva 4 projekta (uređenje puteva i klizišta) su nastali kao novoinicirani projekti, nastali nakon poplava 2014.godine.

U nastavku je grafički prikaz realizacije po projekata.



Kada je riječ o finansijskoj realizaciji, ukupna realizacija projekata je 39,30 % u odnosu na Plan. Pri tome, u ukupnom broju realiziranih projekata iz općinskog budžeta je realizirano 2,50 %, dok je 97,50 % osigurano iz eksternih izvora finansiranja. Upoređujući planiranu strukturu po izvorima finansiranja gdje je u Planu implementacije za 2016. godinu bilo predviđeno finansiranje projekata sa 9,37 % iz općinskog/opštinskog budžeta, a 90,63 % iz eksternih izvora finansiranja, može se zaključiti da za ova 4 djelomično urađena projekta nisu povučena sredstva iz Općinskog budžeta, te su 100% finansirana iz eksternih izvora (FERP i Civilna zaštita ZDK), samo su redovni poticaji za poljoprivredu finansirani iz općinskog budžeta, te iz budžeta Kantona, uz napomenu da je u budžetu za poticaje planirano 10.000,00, a izdvojeno je 10.765,00 KM.

U nastavku je grafički prikaz finansijske realizacije po sektorima za 2016. godinu.



U tabelama u nastavku je dat detaljan prikaz ukupno realizovanih projekata u odnosu na planirano, ukupno i po sektorima:

Tabela 1. Pregled planiranih naspram ostvarenih projekata u 2016. godini (svi sektori)

PREGLED (potpuno ili djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	22	1.093.500,00	102.500,00	991.000,00
% struktura finansiranja od A			9,37%	90,63%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	5	429.765,00	10.765,00	419.000,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	22,73%	39,30%		
% struktura (od B)			2,50%	97,50%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	4	418.000,00	0,00	418.000,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	18,18	38,23%		
% struktura (od C)			0,00	100%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	1	11.765,00	10.765,00	1.000,00
% u cijelosti završenih projekata (od A)	4,55%	1,08%		
% struktura (od D)			91,50%	8,50%

Tabela 2. Finansijska projekcija planiranih i ostvarenih projekata raspoređenih po sektorima na osnovu Plana implementacije.

2016. godina	Oblast	Zbir finansijskih vrednosti projekata		Struktura finansiranja realizovanih projekata	
		Planirano	Realizovano	Budžet (%)	Ostalo (%)
	Društveni razvoj	973.500,00	418.000,00	8,50%	91,50%
	Ekonomski razvoj	10.000,00	11.765,00	0,00%	100%
	Ekološki razvoj	110.000,00	0,00	0,00%	0,00%
	Ukupno	1.093.500,00	429.765,00	2,50%	97,50%
	% po planu implementacije		39,30%		

Sektor ekonomskog razvoja

U sektoru ekonomskog razvoja za 2016. godinu planirana su 2 projekta, za čiju realizaciju je bilo predviđeno 10.000,00 KM. Od toga tokom prethodne 2016. godine u potpunosti je implementiran jedan projekat-podsticaji u poljoprivredi. Za ovaj projekat planom je predviđeno ukupno 10.000,00 KM (50% budžet, 50% vanjski izvori), no međutim prilikom implemntacije iz budžeta je izdvojeno ukupno 10.765,00, te od Kantona 1.000,00 KM.

Najznačajniji planirani projekti u 2016. godinu u oblasti ekonomskog sektora su se odnosili na završavanje poslovne zone Matuzići, te podsticaje poljoprivredi. Međutim, osim redovnih sredstava za podsticaje koji se planiraju iz budžeta, kroz projekte prema postojećim podacima, niti jedan projekat od navedenih u 2016.godini nije realiziran.

Tabela 3. Pregled planiranih i ostvarenih projekata u ekonmskom sektoru 2016 . godini.

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	2	10.000,00	5.000,00	5.000,00
% struktura finansiranja od A		100%	50%	50%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	1	11.765,00	10.765,00	1.000,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	50%	117,65 %		
% struktura (od B)			91,50%	8,50%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	0	0		
% djelimično realiziranih projekata (od A)	0,00%	0,00%		
% struktura (od C)			0,00%	0,00%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata	1	11.765,00	10.765,00	1.000,00
% u cijelosti završenih projekata (od A)	50 %	117,65%		
% struktura (od D)	-	-	91,50%	8,50%

Društveni sektor

U društvenom sektoru za 2016. godinu planirana su 17 projekata (9 prenešenih a započetih iz prethodnih godina, i 4 inicijalno planirana za 2016. Godinu, te usljed potrebe za sanacijom klizišta nastalih kao posljedica od poplava, kao i potrebe za sanacijom lokalnih puteva započeta su 4 projekta, koji su u 2016. godini djelomično završeni). Za realizaciju svih projekata u ovom sektoru u 2016.godini je planirano 973.500,00 KM, a realizirano je 418.000,00 ili 42,94 %. U ovom sektoru sredstva koja su namenjena za realizaciju projekata su bila realizirana iz eksternih izvora.

Tabela 4. Pregled planiranih i ostvarenih projekata u društvenom sektoru 2016 . godini.

PREGLED (cijeli i djelimično realizirani projekti)	Broj projekata	Ukupno	Iz budžeta	Iz eksternih izvora
PLANIRANO				
A. Ukupan broj planiranih projekata	17	973.500,00	87.500,00	886.000,00
% struktura finansiranja od A			8,99%	91,01%
U REALIZACIJI				
B. Ukupan broj u cijelosti ili djelimično realiziranih proj.	4	418.000,00	0	418.000,00
% u potpunosti ili djelimično realiziranih projekata (od A)	23,53%	42,94%		
% struktura (od B)			0,00%	100%
C. Ukupan broj djelimično realiziranih projekata	4	418.000,00	0	418.000,00
% djelimično realiziranih projekata (od A)	23,53%	42,94%		
% struktura (od C)			0,00%	100%
D. Ukupan broj u cijelosti završenih projekata				
% u cijelosti završenih projekata (od A)	0	0	0	0
% struktura (od D)	0,00%	0,00%		

Sektor zaštite okoliša/životne sredine

U sektoru okoliša/ zaštite životne sredine za 2016. godine planirana su 2 projekta (prenešeni projekti koji su bili su planirani a nisu započeti u prethodnim godinama). Usljed nedostatka finansijskih sredstava u ovom sektoru, u 2016. godini nije implementiran niti jedan projekat.

3.3 Ključni rezultati i ostvareni progres

Na osnovu svih prikupljenih i obrađenih podataka o implementaciji projekata u izvještajnom periodu može se zaključiti da su godišnji rezultati vidljivi samo kroz implementaciju projekata koji se odnose na uređenje ulica Usorska, Dobojska, 203. Brigade-put Karuše i Omladinska- podružnica Tuke uz podršku obezbjeđenih sredstava od FERP-a, te kroz sanaciju klizišta u Mravićima za koje su sredstva obezbjeđene od Civilne zaštite Ze-do kantona. Realizacijom ovih projekata značajno su sanirane posljedice poplava iz 2014 godinu. Ovim intervencijama / projektima spriječene su dalje štete koje bi nastale usljed padavina, a u ponovnu funkciju je stavljena putna komunikacija što je omogućilo nesmetano kretanje stanovništva, ali i protok roba i usluga.

Kada je riječ o godišnjem uticaju realiziranih općinskih projekata na ostvarenja sektorskih ciljeva, s obzirom da većina inicijalno planiranih projekata nije realizirano, može se zaključiti da u 2016 godini nije ni moglo biti značajno ostvarenih rezultata.

U nastavku je dat pregled kumulativnih ostvarenja sektorskih ciljeva od početka realizacije strategije zaključno sa 2016. godinom. Analizom ukupnih ostvarenja sektorskih ciljeva i njihovih očekivanih ishoda može se zaključiti da je zaključno sa 2016 godinom samo kod pojedinih sektorskih ciljeva došlo do „vidljivih“ rezultata. Pri tome, imajući u vidu općenito nizak nivo implementacije općinske razvojne strategije, može se zaključiti da su samo kod jednog manjeg broja sektorskih ciljeva ostvarenja direktni rezultat općinskih razvojnih intervencija dok je većina rezultata postignuta kao rezultat vanjskih/vanstrateških intervencija viših nivoa vlasti i drugih aktera.

Ekonomski razvoj

Sektorski cilj 1.1 „Razvijena poduzetnička infrastruktura i podržan razvoj prerađivačkih kapaciteta prema raspoloživim strateškim sirovinama i zahtjevima tržišta do 2015. godine.“

- *Očekivani sektorski ishod:* Broj privrednih subjekata povećan za 10% do 2015. godine
Ostvarenje: Broj privrednih subjekata u 2016. godini je 249, što znači da je došlo do povećanja od 10,18% privrednih subjekata u odnosu na polaznu 2011 godinu.
- *Očekivani sektorski ishod:* 2,5% godišnje povećanje stope zaposlenosti do 2015. godine
Ostvarenje: Obzirom da je stopa zaposlenosti u 2015. godini iznosila 53,17%, a da je stvarna stopa zaposlenosti u 2016. godini 53,81% može se konstatovati da još nije došlo do očekivanih sektorskih rezultata od 2.5 % godišnjeg povećanja zaposlenosti.
- *Očekivani sektorski ishod:* Realiziran najmanje 1 katalitički projekat do 2015. godine
Ostvarenje: Očekivani ishod nije ispunjen zbog nedostatka finansijskih sredstava.
- *Očekivani sektorski ishod:* Privučene najmanje 2 nove investicije u proizvodnju finalnih proizvoda do kraja 2015.godine.
Ostvarenje: Do kraja 2016 godine su privučene ukupno tri investicije sa finalnim proizvodima, jedna koja djeluje u oblasti proizvodnje namještaja od drveta, druga proizvodi drvene obloge za uređenje interijera, a treća se bavi proizvodnjom električne energije pomoću solarnih panela.

Sektorski cilj 1.2 „Usklađena i ciljana izgradnja poslovnih zona do 2014. godine.“

- *Očekivani sektorski ishod:* Izrađena Studija mogućnosti formiranja klastera do 2014. godine
Ostvarenje: Studija nije izrađena iz razloga što nisu stečeni uslovi za izradu iste.
- *Očekivani sektorski ishod:* Dovedena najmanje 2 investitora iz susjednih općina do kraja 2012. godine
Ostvarenje: Iako je do kraja 2012. godine doveden samo jedan (1) investitor, ukupan broj investitora dovedenih do kraja 2016. godine iz susjednih općina je devet (9). Investicije su uglavnom bile usmjerene ka izgradnji poslovnih objekata u poslovnim zonama.
- *Očekivani sektorski ishod:* Realizovan 1 prekogranični projekat do kraja 2015. godine.
Ostvarenje Prekogranični projekat nije realiziran.

Sektorski cilj 2.1. „Povećana konkurentnost i održivost poljoprivrednog sektora, te uspostavljena veza sa prerađivačkim i otkupnim kapacitetima do 2015. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* Otvoreno 50 novih radnih mjesta u poljoprivredi do kraja 2015. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ostvaren. Nasuprot planiranih 50 radnih mjesta, u periodu 2011.-2015. su registrovana tri nova poljoprivredna obrta i otvorena samo 3 nova radna mjesta.

Međutim, tijekom 2016. godine registrovano je još 5 poljoprivrednih obrta, koji zapošljavaju 5 radnika. Nažalost, ovih 8 uposlenih je još uvijek daleko od iniciranih 50.

- *Očekivani sektorski ishod:* Osiguran plasman za 60% poljoprivrednih proizvoda do kraja 2015. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ostvaren. Osigurani plasman poljoprivrednih proizvoda u polaznoj 2010. godini je bio 3,88%, te je isti u 2014. godini iznosio 2,45%, što predstavlja smanjenje od 1,43%. Osigurani plasman proizvoda se odnosi samo na proizvodnju mlijeka, dok se ostali poljoprivredni proizvodi proizvode samo za vlastite potrebe. Navedeno ukazuje i na nedostatak povezanosti sa prerađivačkim i otkupnim kapacitetima. Ništa značajnije se nije desilo ni tijekom 2016.godine.
- *Očekivani sektorski ishod:* Povećanje udjela površina pod ekološkom proizvodnjom na najmanje 10% do 2014. godine te osigurano tržište za ekološke proizvode.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. Na području općine Doboj Jug ne postoji ekološka proizvodnja.

Sektorski cilj 2.2. „Unaprijeđena turistička infrastruktura sa posebnim naglaskom na tranzitni i zdravstveni turizam do 2018. godine “

- *Očekivani sektorski ishod:* Broj implementiranih projekata i aktivnosti NVO sektora povećan za 30 % do 2015. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je djelomično ispunjen. Broj implementiranih projekata od strane NVO na području općine Doboj Jug je povećan i općenito su povećane aktivnosti NVO-a na području općine, što se može vidjeti kroz saradnju u izradi Strategije i rad u Partnerskoj grupi.

Očekivani sektorski ishod: Unaprijeđena turistička ponuda kroz povećan broj kulturno-zabavnih i sportskih manifestacija za 10% do 2013.godine.

Ocjena: Ukoliko se posmatra broj kulturno-zabavnih i sportskih manifestacija u proteklom periodu može se konstatovati da je sektorski ishod ispunjen, Naime, broj kulturno-zabavnih i sportskih manifestacija bilježi kontinuirani rast od 2010. godine, u 2016. godini održano ukupno 14 kulturno-zabavnih i sportskih manifestacija uglavnom u sklopu Martovskih svečanosti, te koncerti u organizaciji nevladinih udruženja . Međutim, povećanje ovih manifestacija nije imalo značajan utjecaj na unapređivanje tursitičke ponude općine.

- *Očekivani sektorski ishod:* Osmišljen i promoviran brend općine do 2014. godine.
Ocjena: Ovaj sektorski ishod je ispunjen. Brend općine je osmišljen, i on se može definisati kao «mjesto ugodnog življenja». Promocija brenda je vršena putem bilborda tokom 2011/12godine, te putem zvanične internet stranice općine kroz kontinuirano unapređenje sadržaja i promotivnih materijala.

Društveni razvoj

Sektorski cilj 3.1 „Razvijena i ojačana komunalna, društvena i tehnička infrastruktura do 2019. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* Izvršena rekonstrukcija i saniranje glavnih putnih pravaca do kraja 2014. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je većim dijelom ispunjen. Glavni putni pravci u općini Doboj Jug su magistralni putevi M4 i M17, te ulica Usorska, Bosanska, Drum, Škilje i Brezik. U periodu 2014.-2016. godina kroz FERP je izvršena rekonstrukcija 4 puta (Ul. Usorska, Ul. Dobojska, Ul. 203. brigade- put

Karuše, Ul. Omladinska- podružnica Tuke), te je krajem 2016.godine uređeno jedno klizište nastalo u poplavama 2014.godine.

- *Očekivani sektorski ishod:* Poboljšana izdašnost i kvalitet vode za piće do kraja 2012. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je djelomično ispunjen. Općina Doboj Jug je aplicirala i realizirala projekat „Rekonstrukcija postojeće vodovodne mreže u općini Doboj Jug“ tokom 2014. godine. Kao rezultat ovih aktivnosti, smanjeni su gubici vode za 50%, a u 2015. godini sva domaćinstva na području općine su imala pristup kontrolisanoj vodi za piće. U toku 2016.godine nije bilo aktivnosti u vezi sa ovim ishodom.
- *Očekivani sektorski ishod:* Izgrađena rasvjeta na svim glavnim putnim pravcima i ulicama do 2013. godine.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je djelomično ispunjen. Na glavnim putnim pravcima je trenutno izgrađeno 70% rasvjete, što je za 30% manje od planiranog. S druge strane, na području čitave općine trenutno je izgrađeno samo 40% javne rasvjete.
- *Očekivani sektorski ishod:* Poboljšana kvaliteta snabdjevanja el. energijom do 2015. godine.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je ispunjen. SMI indikatori upućuju da na općini nema domaćinstava bez pristupa električnoj energiji, a prema riječima predstavnika JLS u proteklih 5 godina je izgrađeno 5 KBTS i 3 STS, što je podiglo kvalitet u snabdjevanju energije i umanjilo broj nestanaka električne energije.
- *Očekivani sektorski ishod:* Podignuta dostupnost i kvalitet zdravstvene zaštite do 2014. godine.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je ispunjen. U okviru JZU Poliklinika sa dnevnom bolnicom postoje specijalističke službe koje pokrivaju najvažnije medicinske oblasti i u kojoj rade eminentni stručnjaci iz različitih oblasti medicine.

Analizom očekivanih ishoda može se zaključiti da je **sektorski cilj djelimično ispunjen** u dijelu komunalne i tehničke infrastrukture. Imajući u vidu generalno oskudna finansijska sredstva za realizaciju strateških prioriteta kako u proteklih, tako i u 2016.godini, može se zaključiti da su rezultati u pogledu komunalne i tehničke infrastrukture solidni.

S obzirom da je sektorskim ciljem predviđeno jačanje komunalne, tehničke i društvene infrastrukture do 2019. godine, te da su poplave 2014. godine zahtijevale interventne projekte sanacije, većina planiranih projekata je djelomično realizirana ali se planira njihov nastavak do definisanog terminskog roka.

Sektorski cilj 3.2 „Kvalitetan i efikasan sistem predškolskog i osnovnog obrazovanja, te usmjereno obrazovanje kadrova do 2014. godine “

- *Očekivani sektorski ishod:* Usklađen obrazovni proces sa savremenim naučnim trendovima.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je djelomično ispunjen. Planirane projektne intervencije unutar ovog sektorskog ishoda su uključivale uspostavljanje Gradske biblioteke, tehničku rekonstrukciju obrazovnih institucija kao i aktivnosti unapređivanja rada sa roditeljima djece sa posebnim potrebama. Vidljivi rezultati u sklopu ovog ishoda se odnose na rekonstrukciju krovnog pokrivača, stolarije i fasade na objektu područne škole u Mravićima, te je uspostavljena saradnja sa Centrom za djecu i odrasle sa poteškoćama u razvoju koji se nalazi u Tešnju. Uspostavljanje Gradske biblioteke ostaje prioritet za naredni period.
- *Očekivani sektorski ishod:* Usklađeno obrazovanje kadrova sa potrebama privrede.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. Glavni preduslov za ispunjenje ovog sektorskog ishoda je izrađena Politika upisa u srednje škole i fakultete prema potrebama privrede. Međutim usljed nedovoljne zainteresiranosti uključenih strana, izrada iste je prolongirana za 2020. godinu. Uprkos tome, učinjeni su određeni pomaci u ovom sektorskom ishodu u vidu zapošljavanja pripravnika te stipendiranja učenika. *Očekivani sektorski ishod:* Efikasan i kvalitetan sistem predškolskog i osnovnog obrazovanja.

Ocjena: Očekivani sektorski ishod je ispunjen, osnovana je Ustanova predškolskog obrazovanja od strane privatnog lica.

Sektorski cilj 3.3 „Ojačani zdravstveni i kapaciteti socijalne zaštite, povećana prosvjećenost građana iz oblasti zdravlja, kulture življenja i kulturno-historijskog naslijeđa do 2017. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* Povećana dostupnost i unaprijeđen kvalitet zdravstvene i socijalne zaštite do 2014. godine
Ocjena: Sektorski ishod je djelomično ispunjen, na što ukazuje kontinuirano uvođenje hirurških intervencija po principu dnevne hirurgije i dijagnostike, te kontinuiranim povećanim brojem korištenja istih.
- *Očekivani sektorski ishod:* Povećana prosvjećenost građana za 10% iz oblasti zdravlja, kulture življenja i kulturno-historijskog naslijeđa do 2013. Godine.
Ocjena: Sektorski ishod nije ispunjen. Prosvjećenost građana iz oblasti zdravlja, mjeren kroz broj preventivnih pregleda, iskazuje negativan trend. Mjerenje prosvjećenosti građana iz oblasti kulture življenja i kulturno-historijskog naslijeđa nije potvrđeno tako da se stanje još uvijek ne može ocijeniti.

Sektorski cilj 4.1 „Izgradnja dobrog upravljanja zajednicom kroz uključenje NVO sektora do 2012.“

- *Očekivani sektorski ishod:* Poboljšani kadrovski i tehnički kapaciteti NVO-a.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. Na području općine Doboj Jug registrovano je 37 nevladinih organizacija od kojih je 29 aktivnih, ali rezultati evaluacije razvojne strategije ukazuju da nije došlo do značajnijeg unapređenja kadrovskih i tehničkih kapaciteta ovih organizacija.
- *Očekivani sektorski ishod:* Bolja organizacija i koordinacija između NVO-a.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod je djelimično ispunjen. Kroz Sporazum između Općinskog vijeća, Općinskog načelnika i NVO-a unaprijeđena je saradnja između navedenih aktera, ali je izostalo unapređenje međusobne saradnje između NVO-a. Ne bilježe se zajedničke inicijative niti zajednički projekti NVO-a na području općine Doboj Jug.
- *Očekivani sektorski ishod:* Učinjeni vidni koraci napretka i razvoja općine Doboj Jug zahvaljujući projektima NVO-a.
Ocjena: Ovaj sektorski ishod nije ispunjen. Iako se bilježe određene aktivnosti lokalnih NVO-a koje su doprinijele razvoju općine (Realizacija 12 projekata- od toga u 2016. godini 2 projekta, u saradnji sa Omladinskom bankom i drugi), ipak značajniji projekti koji bi osigurali vidan napredak općine nisu realizirani.

Sektorski cilj 4.2 „Povećana efikasnost lokalne uprave i osnažena međuopćinska saradnja do 2017. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* Poboljšan kvalitet i dostupnost usluga krajnjim korisnicima
Ocjena: U prethodnom periodu su uvedene tri nove usluge za građane, kao i dva softvera u katastru i matičnom uredu, i te su usluge sada dostupne 5 radnih dana u svih 8 radnih sati. Mjerenje zadovoljstva građana se vrši putem kutija za prikupljanje primjedbi i prijedloga, te putem web stranice. Dakle, možemo reći da je došlo do unapređenja kvaliteta i dostupnosti usluga, te je uslovno rečeno sektorski ishod ispunjen.
- *Očekivani sektorski ishod:* Skraćivano vrijeme registracije preduzeća
Ocjena: Sektorski ishod je ispunjen. Potrebno vrijeme za registraciju obrta je smanjeno sa 7 dana u polaznoj godini na 2 dana u 2016. godini.

- *Očekivani sektorski ishod:* Skraćivanje vremena dobijanja potrebnih dozvola
Ocjena: Sektorski ishod nije ispunjen jer je potrebno vrijeme za dobijanje dozvola ostalo nepromijenjeno, tačnije iznosi 30 dana.

Sektor zaštite i unapređenja okoliša

Sektorski cilj 5.1 „Regulisano 50% oborinskih i 80% otpadnih voda do 2015. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* 70% stanovništva i 90% javnih i privrednih subjekata priključeno na kanalizacionu mrežu do 2015. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. Kada su u pitanju priključci na kanalizacionu mrežu, još uvijek je mali broj korisnika priključen na javni kanalizacioni sistem. Trenutno je 40% stanovništva i 30% javnih i privrednih subjekata priključeno na kanalizacionu mrežu. Razlog neispunjena sektorskog ishoda su nedovoljna finansijska sredstva. U 2016. godini nije bilo značajnijih aktivnosti za ovaj ishod.
- *Očekivani sektorski ishod:* Izgrađeno 22km primarne i 12 km sekundarne mreže do 2015. godine
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. Tokom 2016. godine nije bilo realiziranih projekata, ali u prethodnim godinama je urađeno oko 11.100 m primarnih kanalizacionih kolektora i to cijeli kolektor I, dio kolektora II i dio kolektora III. Pored toga izgrađeno je i oko 7.000 m sekundarne kanalizacione mreže čime je obezbjeđeno priključenje krajnjih korisnika na kanalizacioni sistem u Općini Doboj Jug.
- *Očekivani sektorski ishod:* Broj direktnih kanalizacionih ispusta u vodotoke i zemljište smanjen za 70 % do 2015. godine
Ocjena: Ovaj sektorski ishod nije ispunjen. Obzirom da je broj direktnih kanalizacionih ispusta u vodotoke i zemljište u 2010. godini bio 1200, očekivani broj ispusta u 2015. godini je 360. Međutim, u 2016. godini broj direktnih kanalizacionih ispusta je 800, što je za 440 više od očekivanog.

Sektorski cilj 5.2 „Zaštićena i uređena dva prirodna izvorišta pitke vode i dva prostora za odmor i rekreaciju do 2019. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* Uređeno jedno izvorište do 2013. Godine.
Ocjena: Sektorski ishod je djelomično ispunjen. Do 2013. godine nije uređeno nijedno izvorište, ali su tokom 2013. godine uređena dva izvorišta, te tokom 2014. godine još jedno što čini ukupno tri uređena izvorišta od polazne godine (Šumska, Vis, Jakitovac). U 2015. i 2016. nije bilo aktivnosti u vezi sa ovim ishodom.
- *Očekivani sektorski ishod:* Uređen jedan prostor za odmor i rekreaciju do 2014. godine
Ocjena: Sektorski ishod je ispunjen. Prema riječima predstavnika JLS, uređena su dva prostora za odmor i rekreaciju.

Sektorski cilj 5.3 „Osnažena međuopćinska saradnja kroz realizaciju tri zajednička programa iz oblasti zaštite okoliša do 2019. godine“

- *Očekivani sektorski ishod:* Pojačanim nadzorom komunalnog inspektora broj zapuštenih površina smanjen za 50 % do 2014. godine.
Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. Broj zapuštenih površina je ostao nepromijenjen, a pozicija komunalnog inspektora iako inicijalno uspostavljena, nakon 2012. godine ponovo je ukinuta, da bi u 2016. godine ponovo zaživjela.
- *Očekivani sektorski ishod:* Očišćeno i zasađeno 0,4 ha šumskog fonda

Ocjena: Očekivani sektorski ishod nije ispunjen. U periodu 2011.-2016.godine nije bilo aktivnosti na čišćenju i zasadu šumskog fonda.

- *Očekivani sektorski ishod:* Održana 2 sastanka, 1 predavanje, 2 okrugla stola na temu zaštite prirodnih resursa i adekvatnog zbrinjavanja i odlaganja otpada.

Ocjena: Očekivani sektorski ishod je djelimično ispunjen. U periodu 2011.-2016. održana su dva sastanka na pomenute teme, dok predavanja i okruglih stolova nije bilo.

3.4. Vertikalna i horizontalna usklađenost i nivo integrisanosti

U skladu sa planiranim razvojnim prioritetima koji su vertikalno usklađeni sa strateškim i planskim dokumentima viših nivoa vlasti, općina/opština je u izvještajnom periodu realizirala 4 projekata *koji se odnose na uređenje lokalnih puteva i ulica, te sanaciju klizišta*. Pri tome iz eksternih izvora viših nivoa vlasti je „privučeno“ 418.000,00 KM sredstava, gdje su dominirali izvori iz FERP-a.

3.5 Institucionalni kapaciteti općinske/opštinske/gradske uprave i saradnja sa bitnim akterima

Poslove centralne koordinacije jedinice za upravljanje razvojnim aktivnostima (JURA) u općini Doboj Jug provodi ORT – Općinski razvojni tim pri čemu pravilnikom/sistematizacijom nisu jasno definisana zaduženja za upravljanje razvojnim aktivnostima. Operativne aktivnosti implementacije strateških aktivnosti provode uglavnom općinske službe. Ne postoje jasno razrađene procedure i kalendari ključnih aktivnosti upravljanja razvojnom aktivnostima što utiče na kvalitet koordinacije općinske administracije tokom operativnog planiranja i implementacije (pripreme planova implementacije i njihovog povezivanja sa pripremom općinskog budžeta te organizacije i provođenja sistematičnog praćenja realizacije strateških prioriteta kao i izvještavanja o ostvarenim godišnjim i kumulativnim rezultatima implementacije strategije).

U pogledu implementacionih kapaciteta ostalih aktera (NVO, poslovnog sektora i drugih aktera koji učestvuju ili indirektno doprinose implementaciji Strategije) stanje se može opisati kao nezadovoljavajuće. Od ostalih aktera kao ključni partneri se izdvajaju Javno komunalno preduzeće čiji predstavnik aktivno sudjeluje u radu ORT-a. U pogledu daljeg jačanja saradnje i kapaciteta vanjskih aktera neophodno je unaprijediti saradnju sa NVO sektorom, te formirati SLER kako bi se unaprijedila saradnja sa privredom.

3. KLJUČNI MAKROEKONOMSKI POKAZATELJI

Na području općine Doboj Jug, živi 4137 stanovnika¹ od čega je 1109 zaposlenih, dok je na evidenciji 852 nezaposlenih. Prosječna neto plata je 616 KM. Upoređujući općinu u pogledu vitalnih makro indikatora sa prosjekom u FBiH/RS može se zaključiti da je prosječna neto plata općine u odnosu na prosječnu platu FBiH manja za 26,58%. Općina je u pogledu nivoa razvijenosti visoko rangirana, posebno kad se uzme u obzir da se radi o maloj općini, a u 2016. godini je rangirana kao 24. općina u Federaciji BiH². Pri određivanju ranga općine prema nivou razvijenosti uzimaju se u obzir stepen zaposlenosti, stepen nezaposlenosti, broj učenika na 1000 stanovnika, prihodi po glavi stanovnika i indeks odsutnog stanovništva, te se vrše poređenja sa FBiH.

Broj preduzeća na 1000 stanovnika je u 2016.godini, u odnosu na 2014. povećan za 11,11 %, a prosječna bruto plaća je porasla za 14,29%, ali je još uvijek za 16,56% manja od prosječne plaće Ze-do kantona koja je u 2016.godini iznosila 718 KM.

Broj ljekara na 1000 stanovnika je ostao nepromjenjen (1). Blagi porast je ostvaren kad su socijalni transferi u pitanju. Broj učenika u osnovnim i srednjim školama je smanjen za 30,80%.

Positivno je da sva domaćinstva imaju pristup električnoj energiji i vodoopskrbi, ali i porast broja poljoprivrednih gazdinstava na 1000 stanovnika koji je povećan za 84 %.

U nastavku je dat tabelaran prikaz makropokazatelja za polaznu i izvještajnu 2016. Godinu. Popunjene su kolone za koje se moglo doći do podataka:

OSNOVNI INDIKATORI RAZVOJA	Indikator	Polazno stanje			Izvještajna godina 2016			Prosjek Kantona		
		2014			2016			2014		
		Ukupno	M	Ž	Ukupno	M	Ž	Ukupno	M	Ž
Stanovništvo	broj	4137	2065	2072	4137	2065	2072	364433	183780	180653
Zaposlenih stanovnika	broj	959			1062			69668		
	%	23,18			25,67			19,12		
Nezaposlenih stanovnika	Broj	1027			852			70.462		
	%	24,83			20,6			19,34		
Bruto domaći proizvod	iznos									
	po glavi									
Investicije na teritoriji JLS	Iznos	1			1					
Broj preduzeća/1000 stanovnika	omjer	54			60			33,93		
Prosječna neto plaća u KM	iznos	539			616			726		
Broj učenika osnovnih i srednjih škola na hiljadu stanovnika	broj	224			155					
Socijalni transferi po glavi stanovnika	po glavi	1,46			1,81					
Broj ljekara/1000 stanovnika	omjer	1			1					
Iznos realiziranih sredstava za prioritete iz razvojne strategije	iznos									
DOPUNSKI INDIKATORI RAZVOJA*										
Udio realiziranih kapitalnih investicija u budžetu JLS	omjer									
Poljoprivrednih gazdinstava/1000 stanovnika	omjer	25			46					
Broj korisnika socijalne pomoći/1000 stanovnika	omjer	16			18					

¹ Popis stanovništva 2013.godine

² Socioekonomski pokazatelji po općinama FBiH u 2016.godini

Zdravstveno osiguranih lica u odnosu na ukupno stanovništvo	omjer								
Broj aktivnih članova u institucijama kulture	broj	0		0					
Broj aktivnih članova u sportskim institucijama	broj	0		165					
Pokrivenost domaćinstava sa pristupom kontrolisanoj vodi za piće	procenat	100%		100%					
Pokrivenost domaćinstava odvozom krutog otpada	procenat	100%		100%					
Broj naseljenih mjesta bez asfaltirane putne komunikacije	broj	0		0					
Broj domaćinstava bez pristupa električnoj energiji	broj	-		-					
Emisija CO2 po glavi stanovnika	tona	-							

* Dopunski indikatori razvoja su funkciji praćenja ostvarenja strateških ciljeva/fokusa.

** Za one makro indikatore za koje nisu dostupni podaci za izvještajnu godinu uključuju se podaci za zadnju dostupnu godinu, a u tom slučaju se trebaju naglasiti umetanjem oznake „(+)“ u koloni „indikator“, npr. „broj (+)“.

4. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Realizacija strategije u 2016. godini je niska, što pokazuje skromni broj od 5 u cjelosti ili djelomično završenih projekata, odnosno samo 1 u cjelosti i 4 djelomično završena. U pogledu finansijske realizacije stanje se može ocjeniti također nezadovoljavajućim, jer ukazuje da je planiranje bilo nerealno, a što se može sagledati iz ukupnog procenta realizacije planiranih finansijskih sredstava od 39,30 % u odnosu na plan za 2016.godinu. Ukoliko se sagleda broj projekata koji nisu uopće započeli, a bili su obuhvaćeni planom implementacije za 2016.godinu da se finansiraju iz eksternih izvora, može se zaključiti da je pored nedovoljno realnog planiranja, prisutan nedostatak kapaciteta za privlačenje eksternih izvora sredstava (npr. kroz pripremu projektnih prijedloga za apliciranje na javne pozive, praćenje dostupnih javnih poziva, lobiranje i stalne kontakte sa višim nivoima vlasti ali i međunarodnim donatorima).

Ako posmatramo realizaciju strategije iz perspektive ostvarenja sektorskih ciljeva, očigledno je da je u 2016. godini djelomično ostvaren samo sektorski cilj 3.1 „Razvijena i ojačana komunalna, društvena i tehnička infrastruktura do 2019. godine“.

U sklopu ovog sektorskog cilja izvršena je rekonstrukcija i saniranje glavnih pravaca i puteva tako da je očekivani sektorski ishod djelomično ispunjen. Glavni putni pravci u općini Doboj Jug su magistralni putevi M4 i M17, te ulica Usorska, Bosanska, Drum, Škilje i Brezik. U periodu 2014.-2016. godina kroz FERP je izvršena rekonstrukcija 4 puta (Ul. Usorska, Ul. Dobojska, Ul. 203. brigade- put Karuše, Ul. Omladinska- podružnica Tuke), te je krajem 2016.godine uređeno jedno klizište nastalo u poplavama 2014.godine.

Nizak nivo implementacije strategije ukazuje da da bi se u narednom ciklusu planiranja trebalo ići u smjeru osnivanja Odjeljenja za razvoj, kako bi se u općini uspostavila centralna koordinaciona jedinica za planiranje i koordinaciju aktivnosti implementacije razvojne strategije. Ujedno u sklop svih općinskih službi bi trebalo formalno sistematizirati funkcije planiranja i implementacije razvojne strategije. Na taj način ne samo da bi se ojačale funkcije planiranja i praćenja, te izvještavanja o napretku realizacije Strategije, adekvatnije praćenje javnih poziva i kvalitetnije pripremanje projektnih prijedloga, nego bi se i konkretizirala stvarna zaduženja svih službi kao i zaposlenih u općinskoj administraciji.

U 2016. godini nisu značajno unaprijeđeni institucionalni kapaciteti za učinkovitije upravljanje razvojem. Ovo se prije svega odnosi na stanje centralne Jedinice za upravljanje razvojem (JURA-e / Odjeljenja za razvoj) koje još nije osnovano. Također, što se tiče radnih mjesta u čijem opisu trebaju biti uključeni poslovi koji se odnose

na upravljanje lokalnim razvojem, ona nisu jasno definisana niti je utvrđeno koja su radna mjesta odgovorna za upravljanje razvojem. Generalno, upoređujući sadašnje stanje sa „preporučenim“ stanjem/funkcijama sistemskog upravljanja razvojnim aktivnostima može se zaključiti da preporuke u velikoj mjeri nisu realizirane.

U domenu zapažanja o ostvarenom kvalitetu sistemskog upravljanja razvojem bitno je naglasiti:

- Plan implementacije za period 2016-2018. godinu je pripremljen u skladu sa JURA kalendarom³ (ali nije korišten kao jedan od osnovnih ulaznih dokumenata tokom izrade općinskog/opštinskog budžeta i ostalih programskih dokumenata);
- godišnji planovi rada službi/odjeljenja nisu pripremljeni u skladu sa JURA kalendarom/ rokovima niti je primjenjivan projektni pristup. Izvještaji o realizaciji planova službi nisu redovno pripremani niti razmatrani i korišteni za pripremu korektivnih mjera (te eventualnu izmjenu /dopunu Plana implementacije razvojne strategije);
- u pogledu izgradnje mehanizama saradnje sa privatnim sektorom nije postignut značajan napredak. U domenu jačanja javno-privatnog dijaloga nije ostvareno aktivno uključivanje privatnog sektora u implementaciju projekata ekonomskog razvoja.

U narednom planskom ciklusu posebnu pažnju je potrebno posvetiti:

- *realnijem finansijskom planiranju budžeta i/ili eksternih izvora finansiranja;*
- *kvalitetnijoj pripremi projektnih prijedloga za apliciranje na dostupne eksterne izvore finansiranja;*
- *koordinaciji procesa pripreme općinskog budžeta i narednog plana implementacije 1+2;*
- *uspostavljanju sistema kontinuiranog praćenja implementacije Strategije, uključujući namjenske baze podataka i pomoćne alate;*
- *unapređenju jačanja saradnje poslovnog sektora i JURA tokom ciklusa planiranja kao i zajedničkih Javno-privatnih partnerstava ili projekata medjuopštinske saradnje;*
- *formalnoj sistematizaciji/popunjavanju radnih mjesta centralne koordinacione Jedinice za upravljanje razvojnom aktivnostima (npr Odjeljenja za razvoj) sa stručnim osobama;*
- *jačanju kapaciteta Odjeljenja za razvoj i službi/odjeljenja za eksternu komunikaciju sa eksternim razvojnim akterima, višim nivoima vlasti i donatorima .*

5. ANEKSI

- Tabelarni pregled stanja realizacije projekata u 2016 godini
- Plan implementacije Strategije integrisanog razvoja 2016-2018. godine (uz napomene o naknadno unešenim projektima tokom 2016. godine).

³ JURA Kalendar je općinski interni akt koji definiše ključne aktere, aktivnosti i rokove planiranja, praćenja i izvještavanja o implementaciji lokalne razvojne strategije.

Tabelarni pregled stanja realizacije strateških projekata u 2016. godini – opciono za općine koje nemaju detaljne baze podataka o praćenju projekata

Veza sa strateškim i sektorskim ciljem i programom	Projektat /mjera	Status projekta (u toku, završen, prolongiran, otkazan, zaustavljen)	Ostvareni rezultat	Realizirani izvori finansiranja		
				Budžet	Eksterni izvori	Ukupno
S1/ SEC1	Završavanje poslovne zone Matuzići	prolongiran	-	0	0	0
S1/ SEC2	Podsticaji poljoprivredi	završeni	Poticaje za poljoprivredu je ostvarilo 49 korisnika i to u oblastima: stočarstvo, pčelarstvo, plastenička proizvodnja, uzgoj kornišona, uzgoj voća.	10.765,00	1.000,00	11.765,00
S2/SEC3	Uređenje lokalnih puteva i ulica	u toku	Izvršena rekonstrukcija 4 puta (Ul. Usorska, Ul. Dobojska, Ul. 203. brigade- put Karuše, Ul. Omladinska- podružnica Tuke)	0	376.000,00	376.000,00
S2/SEC3	Uređenje klizišta	u toku	Krajem 2016.godine uređeno jedno klizište nastalo u poplavama 2014.godine.	0	42.000,00	42.000,00
S2/ SEC3	Asfaltiranje lokalnih puteva i ulica	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Povećanje kvaliteta snabdijevanjem električnom energijom	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Rekonstrukcija postojeće vodovodne mreže	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC4	Unaprijediti kriterije za finansiranje NVO i uspostavljanje fonda za sufinansiranje projekta	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Izrada Studije saobraćajne signalizacije i nabavka znakova	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Javna rasvjeta	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Izgradnja bunara unutar izvorišta Havdine	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Opremanje fono učionice za učenje stranih jezika	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC4	Uključivanje mladih u javne poslove i razvoj lokalne zajednice	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC4	Organizovanje zjaedničkih kulturno-sportskih manifestacija	prolongiran	-	0	0	0
S2 / SEC3	Regionalna deponija	prolongiran	-	0	0	0

S2/ SEC4	Sudjelovanje u projektu ispitivanja geotermalnih voda na ovome području	prolongiran	-	0	0	0
S2/ SEC3	Izgradnja spomen obilježja	prolongiran	-	0	0	0
S3/ SEC3	Izgradnja primarne i sekundarne kanalizacione mreže	prolongiran	-	0	0	0
S3/ SEC3	Nabavka Uređaja za prečišćavanje voda	prolongiran	-	0	0	0
S3/ SEC3	Uređenje izletišta Matoševe Dubrave	prolongiran	-	0	0	0